

# THE LANCET Global Health Blog

## Lecciones extraídas a partir de interacciones entre el sector de salud pública y la industria de alimentos y bebidas

Texto original publicado en inglés en The Lancet Global Health Blog el 19 de enero de 2018.

Disponible en <http://globalhealth.thelancet.com/2018/01/19/lessons-interactions-between-public-health-and-food-and-drinks-industry>

### Autores

Modi Mwatsama y Erica Di Ruggiero

Modi Mwatsama es el Director de Política y Salud Mundial en el Health Forum de Reino Unido y profesor asistente honorario en la London School of Hygiene and Tropical Medicine.

Erica Di Ruggiero es Directora de la Office of Global Public Health Education & Training, Directora del Collaborative Specialization in Global Health y profesora asistente en la Social and Behavioural Health Sciences Division de la Dalla Lana School of Public Health (Universidad de Toronto).

La próxima semana el Consejo Ejecutivo de la OMS discutirá la versión preliminar ([http://apps.who.int/gb/ebwha/pdf\\_files/EB142/B142\\_23-sp.pdf](http://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/EB142/B142_23-sp.pdf)) para apoyar a los países que participan en programas de nutrición junto con el sector corporativo. Este último esfuerzo estuvo seguido de varios llamados hacia actores en el ámbito de la salud pública para que interactuaran con la industria de alimentos y bebidas para responder ante el tema de las enfermedades no transmisibles (ENT). **Se estima que 70% de todos los decesos mundiales es atribuible a las ENT y su carga se sigue incrementando de forma acelerada. Tres cuartas partes de estas defunciones —equivalente a 31 millones— ocurrieron en países de ingreso mediano bajo (LMIC, por sus siglas en inglés), anualmente. Cada vez es más frecuente que se escuche que empresas, incluidas las que producen alimentos no saludables y ultra procesados, forman parte de la solución. Participan de múltiples maneras con actores en el sector de la salud pública, para formular políticas y programas que respondan a las ENT vinculadas a la dieta. No obstante, y de forma sorprendente, los términos de esta colaboración han sido objeto de poca atención, con una escasez de estudios que examinen las experiencias que han resultado de dichas interacciones, con el fin de identificar qué lecciones se pueden aprender.**

El nuevo Casebook (registro de casos) del UK Health Forum aborda el tema de la salud pública y la industria de los alimentos y las bebidas, la gobernanza y la ética de la interacción (*Public health and the food and drinks industry: the governance and ethics of interaction*), y repasa 12 experiencias de este tipo de interacciones en diversos países, que van de las Islas Fiji a Brasil y España. Los casos se enfocan en los desafíos éticos y de gobernanza que plantean las interacciones con los actores corporativos que producen alimentos y bebidas no saludables y ultra procesadas e identifica lecciones que pueden ser de utilidad para la investigación, la política y la práctica. **Una preocupación que surge con mucha frecuencia es hasta qué punto se presentan conflictos de intereses en el proceso de formulación de políticas relativas a las ENT, cuando se involucra la**

**colaboración de dichos actores y los mecanismos de gobernanza y gestión resultan inadecuados para mitigarlos.** Por ejemplo, uno de los casos reflexiona con respecto a cómo la industria del alcohol en España promueve la auto-regulación y las asociaciones de alto perfil con los gobiernos, como estrategia para doblegar los esfuerzos que buscan incrementar creciente regulación del alcohol.

La necesidad de hacer un registro como éste surgió durante un taller en 2015 —mejorar la gobernabilidad para una salud mejor: fortalecimiento la gestión de las alianzas en el área de dieta y nutrición para prevenir las enfermedades crónicas— que se llevó a cabo en el Centro de Convenciones Bellagio de la Fundación Rockefeller, en Italia. Complementó una revisión bibliográfica en Oxford de la evidencia de las alianzas público-privadas en el área de las ENT.

**Es frecuente que se considere como extremadamente positivo que los actores corporativos colaboren en la respuesta a las ENT, con una falta de consideración crítica del riesgo que implica. Hay poca supervisión, documentación o mitigación de los riesgos potenciales. Los estudios destacan que pocos actores del sector de la salud pública —responsables de formular políticas, investigadores y organizaciones no gubernamentales— cuentan con las herramientas, destrezas y recursos para identificar y mitigar los posibles riesgos que trae consigo la colaboración con los actores del sector corporativo.** Esto fue evidente en los ámbitos nacional y mundial. Además, cuatro comentarios discuten cómo se comparan los hallazgos con la experiencia de los actores que operan en los ámbitos mundial y regional.

Siendo que su contexto es diverso, el registro de casos ofrece algunas lecciones fundamentales para los actores en el sector salud. Entre dichas lecciones se encuentran:

#### ***Aumentar la consciencia***

1. Aumentar la consciencia con respecto a las acciones que desarrollan los actores corporativos, motivadas por la comercialización y que buscan influir en la investigación para la prevención de las ENT, en las políticas y en la práctica.

#### ***Retomar los desequilibrios entre los actores***

1. **Establecer mecanismos para garantizar la participación de los grupos de la sociedad civil y otros actores que representan el interés público en la formulación de políticas, de forma que aporten un equilibrio apropiado ante la gran cantidad de intereses comerciales. Esto resulta particularmente importante en los países de ingreso mediano bajo, aunque permanece como un tema pertinente en los países de ingreso alto.**
2. **Diferenciar entre los distintos intereses del sector privado —p.ej., cómo los pequeños productores de alimentos saludables, poco procesados, difieren de las grandes multinacionales fabricantes de productos no saludables y ultra-procesados—.**
3. **Aclarar quién es compatible con la representación del sector privado en la formulación de políticas nutricionales.**

#### ***Fortalecimiento de la gobernanza***

1. **Desarrollar una evaluación del riesgo y herramientas de gestión que apoyen a los gobiernos, las organizaciones de la sociedad civil y las instituciones de investigación a formular efectivas políticas nutricionales.**
2. **Adoptar procedimientos éticos institucionales robustos y estructuras de gobernanza para garantizar que las interacciones entre actores del sector corporativo y actores del sector de la salud pública sean abiertas, transparentes, con rendición de cuentas y libres de conflictos, con el fin de proteger el interés público. Hay ejemplos disponibles de lo anterior.**
3. **Revisar el paradigma de alianza para la salud mundial y el desarrollo y mecanismos para responder ante las determinantes comerciales de la salud, de acuerdo con la evidencia que está surgiendo.**

### ***Implementando el monitoreo y la investigación***

1. Mejorar nuestro monitoreo y comprensión a escala mundial de los determinantes comerciales de la salud en el marco de las ENT relacionadas con la dieta.
2. Revisar y monitorear los mecanismos de gobernanza de las interacciones público-privadas para garantizar que todos los actores rindan cuentas y cumplan con los objetivos planificados. Esto debe incluir investigación para evaluar cualquier consecuencia no esperada, que sea producto de dichas interacciones.

**En resumen, el registro de casos hace una aportación única a la discusión de la salud mundial con respecto al tipo de interacciones que se dan entre los actores del sector de la salud pública y los del sector comercial, en el ámbito de la prevención de las ENT. Esperamos que ello despierte mayor interés y apoyo a medidas para fortalecer la gobernanza, con el fin de evitar o mitigar los conflictos de intereses en el contexto de diferentes países.** En el largo plazo, ello podría incluir fortalecer el marco de la OMS donde se aborda la colaboración con los agentes no estatales, de forma que sea más explícito con respecto a los inconvenientes que trae consigo interactuar con la industria de alimentos no saludables y la industria del alcohol, tanto como aquellos que trae consigo interactuar con la industria tabacalera y la industria de las armas.